

Tays uudistamisohjelma 2025-2032

Hankkeen yleiskatsaus
Hankejohtaja Veli-Pekka Tanhuanpää
Helmikuu 2025





Tays Uudistamisohjelma taustaa

Sairaalan toiminnot hajautuneet 60-luvun tilat eivät mahdollista uusia toimintamalleja

Uusiutuvien hoitomenetelmien tuomat tarpeet

Tuottavuuden parantamisen välttämättömyys



Taysin uudistamisohjelma

- Valtuusto hyväksyi 20.9.2010 toiminta- ja taloussuunnittelua ohjaavaksi puitesuunnitelmaksi



Varmistaa jäsenkuntien erikoissairaanhoidon palvelut.



Mitä on Uudistamisohjelma?

Uudistamisohjelma on kokonaisvaltainen toimintaprosessien uudistamis- ja kehittämishanke, jossa uusilla tiloilla pyritään tukemaan toimintamalleja

1. Hanke ei ole pelkkä tilahanke
2. Miten tuotamme palveluja 2030-luvulla
3. Toimintamalleja kehittämällä vastaamme tulevaisuuden palvelutarpeisiin, mm.
 - henkilöstön saatavuus, palvelutarpeen kasvu, potilasturvallisuus ja laatu

Uudistamisohjelman hankkeet 2010-2024



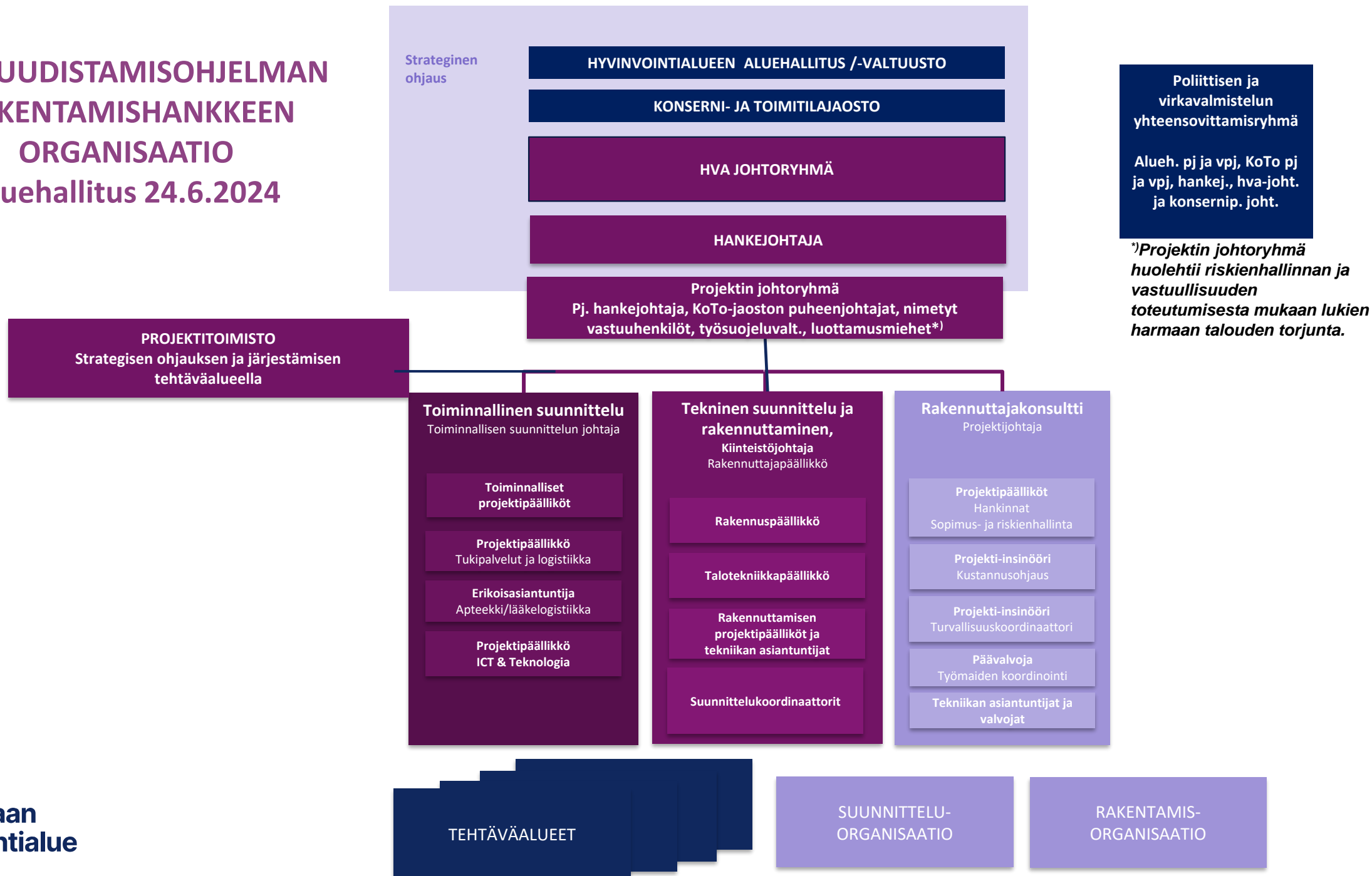
Tays uudistamisohjelman loppuvaihe

**Vuonna 2010 alkanut uudistamisohjelma
on nyt puolivälissä**

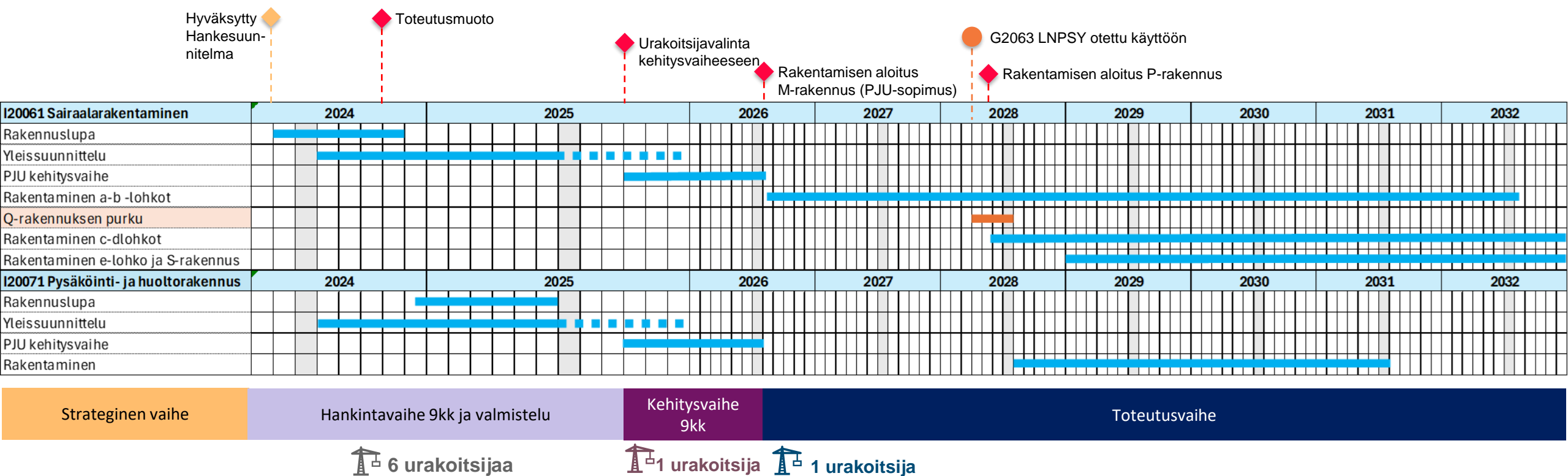


TAYS UUDISTAMISOHJELMAN RAKENTAMISHANKKEEN ORGANISAATIO

Aluehallitus 24.6.2024



TAYS UO hankkeiden ja PJU hankintakilpailun eteneminen



Tays UO:n loppuvaiheen projektinjohtourakan hankintakilpailu 11/2024-7/2026

Uudistamisohjelman hankkeet 2025-2032



Toiminnallinen suunnittelu

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Toiminnallista suunnittelua ohjaavat periaatteet

- Raskaista hoidoista kevyempiin hoitoihin
 - Vuodeosastoilta toiminta poliklinikoille
 - Leikkausosastoilta heräämön ja kotiuttamisosaston kautta kotiin
- Samankaltaisen toiminnan keskittäminen suurempiin kokonaisuuksiin
 - Infuusiopoliklinikat/Endoskopiatoiminta/ Valvontaosastot
- Kasvuennusteet ja tilamitoitusperusteet
 - Väestöpohjan kasvuennusteet
 - Erikoisalakohtainen sairastavuuden kehitys
 - Kehittämistoimien ja toiminnallisten muutosten vaikutus tilatarpeeseen

Digitalisaatio vähentää tilatarvetta, mutta vuodeosastojen koot kasvavat

Poliklinikat ja leikkaussalit

Tiloja vähennetään 20 %
(digipalvelut lisääntyvät).

Käyttöastetta nostetaan
(avoinna klo 18 asti).

Toimistotilat

Etätyön myötä
toimistotiloja vähennetään
40 %.

Vuodeosastot

Sairaansijojen määrä
vähenee 15 %.

Yhden hengen huoneita
lisätään noin 50 %, tämä
lisää tilatarvetta
kokonaisuudessaan.

Tuottavuuspotentiaali toiminnoittain

Toiminto	UO [€/vuosi]
Vuodeosasto	17 321 000 €
Avohoito	14 150 000 €
Leikkausosastot	5 587 000 €
Apteekki	5 000 000 €
Acuta & POS	4 299 000 €
Kuvantaminen	974 000 €
Sairaalapalvelut	537 000 €
Välinehuolto	490 000 €
Tuomi-logistiikka	278 000 €
Tehohoito	229 000 €
Muut	120 000 €
Summa	48 985 000 €
UO:n käyttökustannukset	433 000 000 €*
Tuottavuuspotentiaalin %-osuus 2019 käyttökustannuksista	11 %



30 vuodessa
n. 1.5 miljardia euroa

Rakentamisen hankesuunnitelma



Tilasuunnittelun periaatteet

- **Selkeys**
 - Helposti tunnistettavat ja omat logistiset reitit potilaat/omaiset/henkilöstö/materiaalit
- **Muuntojoustavuus**
 - Mahdollistaa käyttötarkoituksen muutokset
 - Mahdollistaa yhteiskäyttöiset tilat
- **Mahdollistaa tulevaisuuden tarpeet**
 - Uudet teknologiat/Digitalisaatio
- **Tuottavuutta parantava työympäristö**
 - Yhtenäiset toimintamallit ja tilaratkaisut
 - Lyhyet siirtymät yksiköiden välillä
 - Parempi työympäristö lisää työntekijöiden työtyytyväisyys helpottaa rekrytointia ja lisää työn tuottavuutta
- **Potilaiden paranemista tukeva ympäristö**
 - Potilaskokemus/Kuntouttava ympäristö

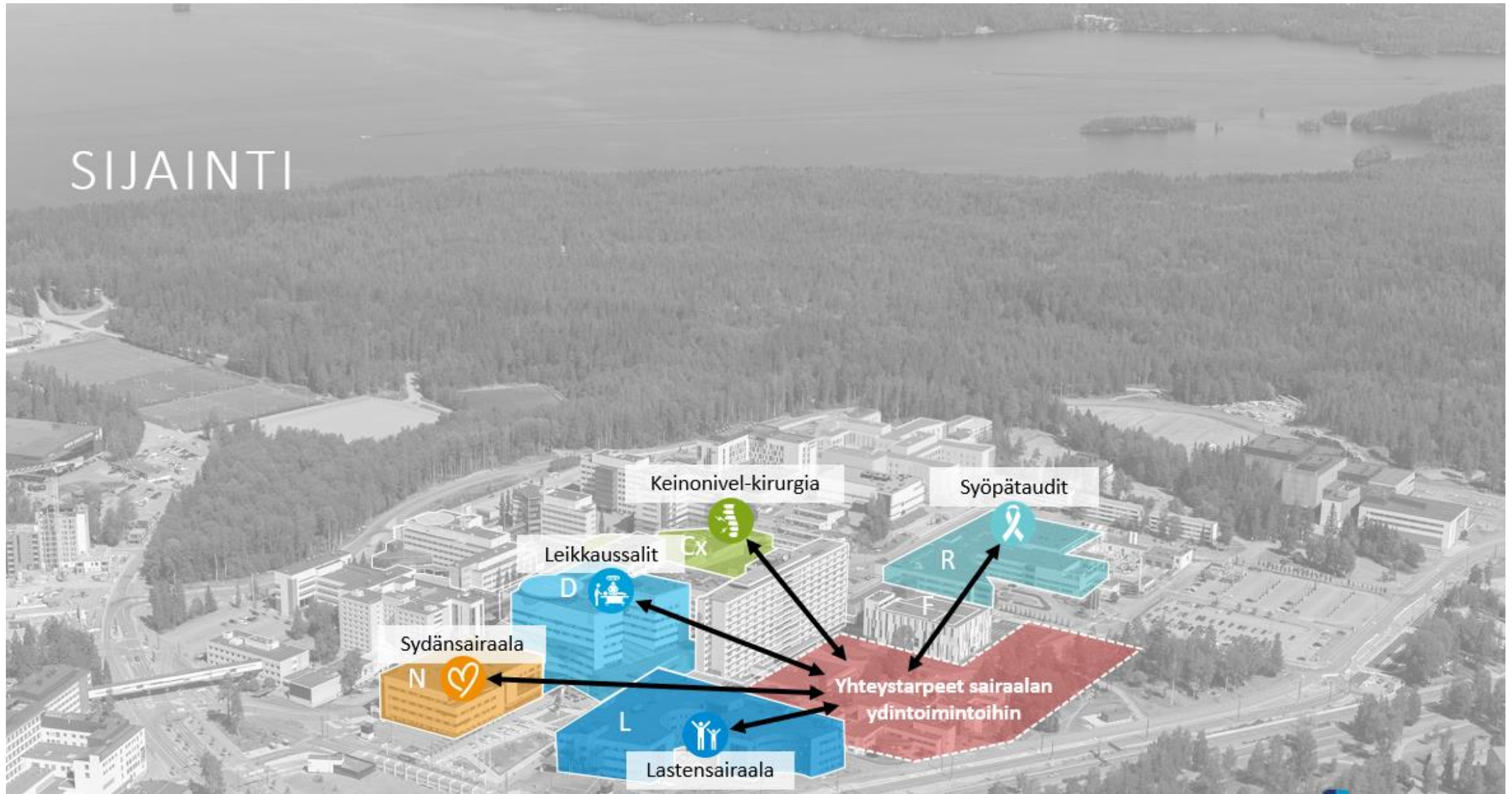
SIJAINTI

Tulee toimia rakentamisen aikana



Ainoa mahdollinen paikka rakentamiselle

SIJAINTI



SIJAINTI



SYNERGIASAIRAALA

Tays UO loppuvaihe kustannukset (alv. 0 %)

Kustannustaso Haahtela 09/2023

Sairaalarakentaminen	688 003 531
Sairaalan varustelu	48 305 631
Aluerakentaminen	
Logistiikka ja pysäköinti	64 437 333
Syklotronirakennus laitteineen	23 473 040
Purkutyöt	6 419 538
Muutokset ja yhteydet olemassa oleviin rakennuksiin	41 728 445
Aluetekniikka	30 314 475
Aluerakentaminen yhteensä	166 372 831
KUSTANNUKSET YHTEENSÄ	902 681 993

LOPPUVAIHEEN KUSTANNUS 902 681 993 euroa

Stm hyväksynyt vv. 2024-27 investointisuunnitelman 28.11.2023

Sosiaali- ja terveyspalvelut, rakennukset						
Investointisuunnitelma (1000 €)	2024	2025	2026	2027	2024-2027 yhteensä	2028-2032 yhteensä
Pysyvät vastaavat	53 845	121 145	195 200	186 050	556 240	490 000
Tays KS yleinen infrastruktuuri	3 075	3 510	5 055	4 980	16 620	
Tays, Psykiatria T-rakennus	800	600			1 400	
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	22 000	25 350	16 250		63 600	
Uudistamisohjelman loppuvaihe	15 300	69 000	147 500	158 500	390 300	490 000
Kaupin yliopistollinen sosiaali- ja terveyskeskus	6 700	16 500	22 900	19 500	65 600	
Muut toimitilamuutokset	1 000	700	700	700	3 100	
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	500	500	500	500	2 000	
Hankkeet, Valkeakoski	2 120	1 700	480	440	4 740	
Hankkeet, Sastamala	1 075	400	440	435	2 350	
Hankkeet, Pitkäniemi	1 275	2 885	1 375	995	6 530	
Investointeja vastaavat sopimukset	48 058	89 254	69 052	83 555	289 919	
Hoitajantien pysäköintitalo (Kauppi)	11 550	9 230			20 780	
Vaativia palvelutarpeita omaavien kehitysvammaisten henkilöiden asumisyksikkö (Lääkärinkallionkatu, Kauppi)	6 075				6 075	
Perustettavan perhetukikeskuksen 2 osastoa	3 800					
Peltolammin sosiaali- ja terveyskeskus		3 000	3 000			
Hiedanrannan sosiaali- ja terveyskeskus				24 000	24 000	
Hatanpään sosiaali- ja terveyskeskus	13 000	10 930	472		24 402	
Vuokrakiinteistöjen perusparannukset/ uudiskohteet	13 633	66 094	65 580	59 555	204 862	



Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennus (Y)

- Sijoittuu Tays Keskussairaalan aikuispsykiatrian (T-rakennus) lähelle.
- Kustannusarvio 67,27 miljoonaa euroa (sis. Vanhan Y-rakennuksen lunastuksen).
- Rakentaminen alkanut vuoden 2025 alussa, pääurakoitsija SRV Rakennus Oy.
- Rakennus otetaan käyttöön vuodenvaihteessa 2027-2028.

Hanketilanne, 1/2025

I20061 Sairaalarakentaminen (M)

- Yleissuunnittelu käynnissä:
 - Arkkitehdin yleissuunnitteluvaiheen kesto kesäkuu 2025
 - Tekniikan yleissuunnitteluvaiheen kesto joulukuu 2025
- Rakennuslupa on lainvoimainen.
- Tays UO:n loppuvaiheen projektinjohtourakan hankintakilpailu käynnissä, 11/2024-7/2026



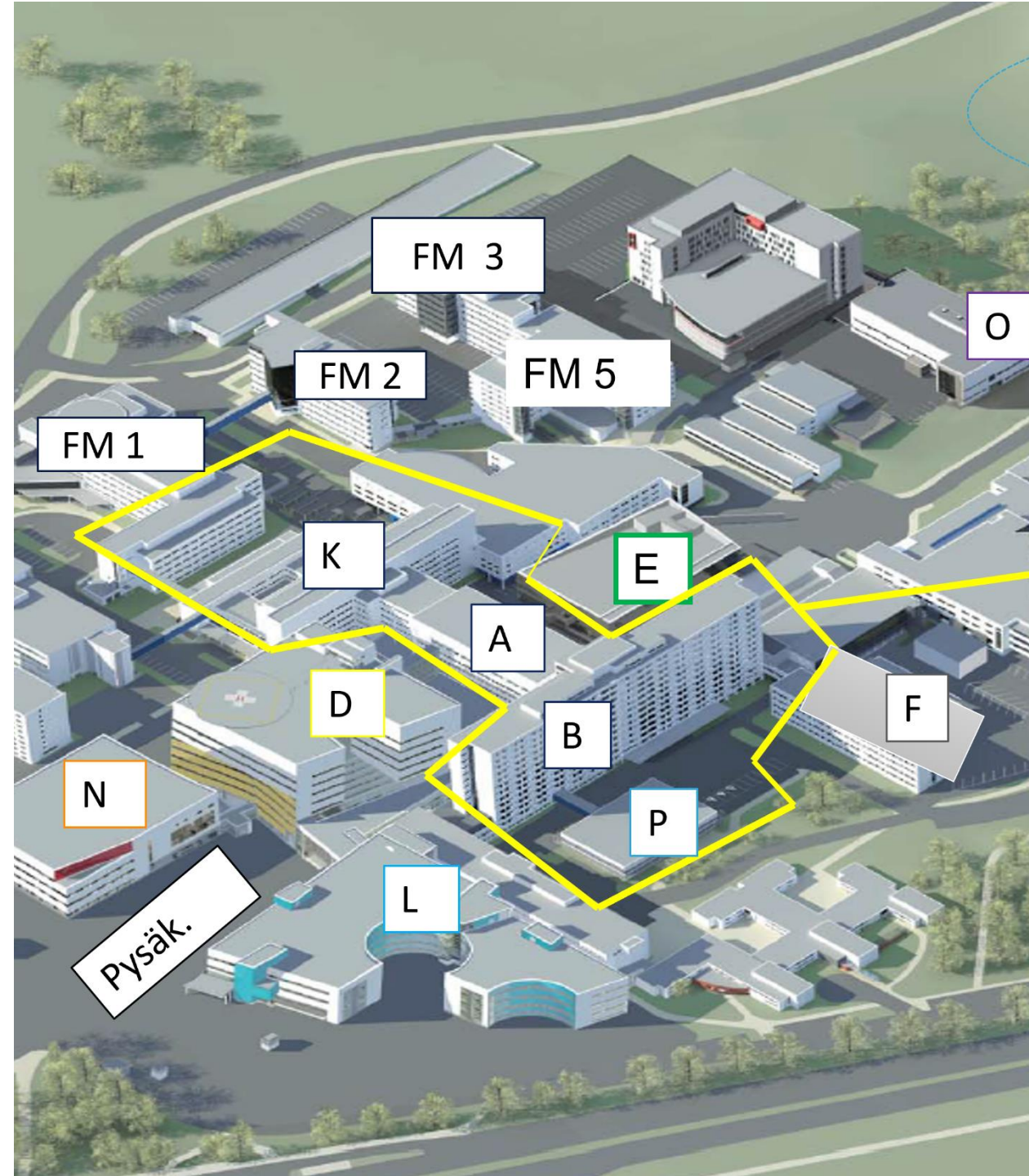
I20071 Pysäköinti ja huoltorakennus (P)

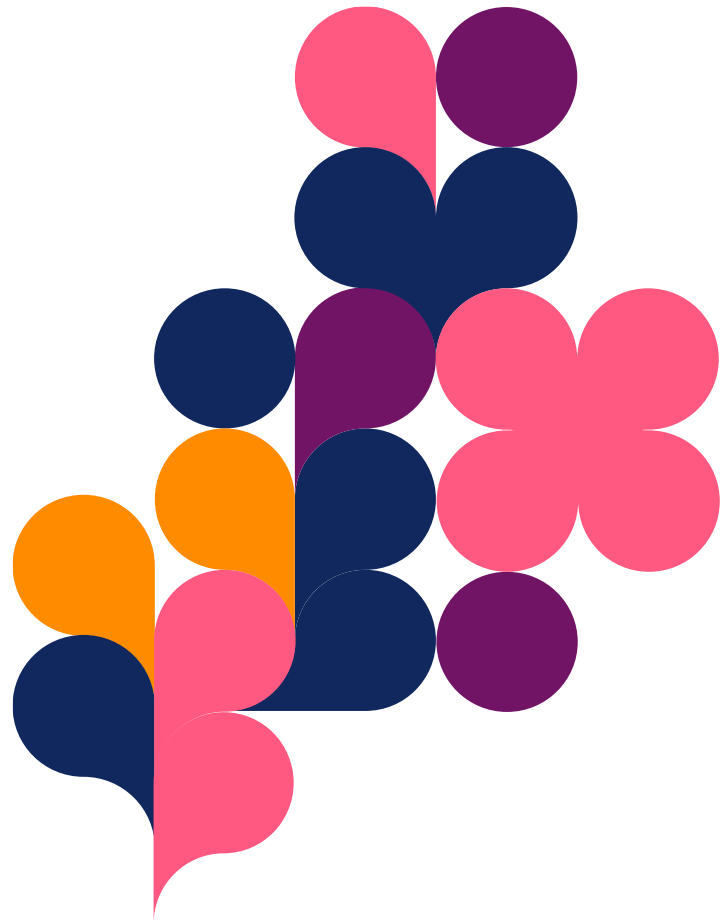
- Rakennuslupahakemus on jätetty joulukuussa 2024.
- Yleissuunnittelu käynnissä:
 - Arkkitehdin yleissuunnitteluvaiheen kesto kesäkuu 2025
 - Tekniikan yleissuunnitteluvaiheen kesto joulukuu 2025
- Tays UO:n loppuvaiheen projektinjohtourakan hankintakilpailu käynnissä, 11/2024-7/2026



Tays Keskussairaalan vanhan osan uudistamisen lähtökohdat

- B-rakennus ja A-rakennuksen aula ovat suojeltuja.
 - A-rakennus: osassa kerroksia on ollut sisäilmaongelmaa ja osastoja tyhjillään
 - B-rakennus: osastoja tyhjillään ja kerroskorkeus aiheuttaa toiminnallisia haasteita
 - K-rakennus: kerroskorkeus aiheuttaa haasteita
1. BAK-rakennuksille tehtävät toimenpiteet ja käyttö selvitetään UO yhteydessä.
 2. Päätöksenteko ja toimenpiteiden aikataulun tarkennetaan selvityksen valmistumisen jälkeen.





KIITOS



**Pirkanmaan
hyvinvointialue**